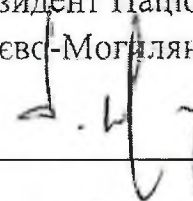





«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Голова Приймальної комісії
Президент Національного університету
«Києво-Могилянська академія»


Сергій КВІТ
«28» березня 2025 р.


ПРОГРАМА ФАХОВОГО ЗАЛІКУ

Освітній ступінь: магістр

Галузі знань:

С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»
та Д «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальності:

С2 «ПОЛІТОЛОГІЯ»

Д3 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Освітньо-професійна програма:

«ПОЛІТИКА ВРЯДУВАННЯ В МІСТІ»

Затверджено на засіданні Вченої ради
факультету «Києво-Могилянська школа
професійної та неперервної освіти»
Протокол № 5 від 28 лютого 2025 р.

Київ – 2025



ПРОГРАМА ФАХОВОГО ЗАЛІКУ

ВСТУП



Фаховий залік – форма випробування, що передбачає оцінку здатності вступника успішно навчатися на освітній програмі. Він проводиться перед фаховим вступним випробуванням та обумовлює участь вступника у конкурсному відборі для здобуття освітнього ступеня «магістр» за обраною освітньою програмою. Допуском вступника до фахового випробування є результат фахового заліку, що оформлений як позитивна оцінка – «зараховано» або негатива – «не зараховано».

Фаховий залік для участі вступників у конкурсному відборі на між-дисциплінарну освітньо-професійну програму «Політика врядування в місті» (за спеціальностями: С2 «Політологія» і D3 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти передбачений Правилами прийому до Національного університету «Києво-Могилянська академія» для тих абітурієнтів, які вступають на навчання для здобуття ступеня магістра на основі вже здобутого ступеня магістра / спеціаліста (для здобуття другої вищої освіти).

Форма проведення заліку – *індивідуальна співбесіда*, що передбачає три блоки питань:

- політологія
- менеджмент;
- міждисциплінарний кейс.

Співбесіда будується навколо базових категорій двох спеціальностей і розв'язання запропонованого кейсу для можливості продемонструвати «м'які» навички та вміння застосовувати міждисциплінарну логіку.



ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ПРОВЕДЕННЯ ФАХОВОГО ЗАЛІКУ



Фаховий залік для участі в конкурсному відборі на міждисциплінарну освітньо-професійну програму *«Політика врядування в місті»* (за спеціальностями: С2 «Політологія» і D3 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти передбачений «Правилами прийому на навчання до Національного університету «Києво-Могилянська академія» в 2025 році».

Фаховий залік проводиться у формі *індивідуальної співбесіди* під відеозапис з використанням програм Teams / Zoom. Відеозапис фахового заліку разом з відомостями надсилається на е-пошту, що визначає Приймальна комісія, для подальшого збереження у хмарному сховищі Академії.

Фаховий залік проводиться індивідуально з кожним вступником і триває до 20 хвилин, спеціально встановлені для нього. Перші 5 хвилин співбесіди відводяться для ознайомлення вступника з кейсом; наступні 10 хвилин передбачають діалог з метою визначення достатності фахової підготовки вступника для участі в конкурсному відборі та обговорення кейсу з використанням ключових категорій та базових знань двох спеціальностей.

У випадку повітряної тривоги, фаховий залік буде проводитись в укритті Академії; вступникам, які зможуть доєднатись лише онлайн буде наданий інший «слот» для проходження фахового заліку в той самий або інший день (*про час та день проведення повторного фахового заліку буде проінформовано додатково*).



АЛГОРИТМ ПРОВЕДЕННЯ ФАХОВОГО ЗАЛІКУ



Фаховий залік проходить у такий спосіб:

1. Вступник реєструється на фахові іспити в електронному кабінеті вступника з обов'язковим вказанням своєї діючої поштової скриньки.

2. Вступник отримує запрошення на фаховий залік на поштову скриньку вказану ним при реєстрації електронного кабінету вступника. Адміністрація Академії не несе відповідальності за помилку в адресі поштової скриньки вступника, яка використовується для авторизації.

3. В день проведення фахового заліку в онлайн форматі вступник:

3.1. Завчасно, до початку заліку, долучається до конференції на платформі Teams / Zoom з обов'язковим ввімкненням камери та авторизацією під власним ім'ям прізвищем по-батькові (*повністю українською мовою*).

3.2. Вступник перед початком заліку проходить ідентифікацію через представлення документів, підтверджуючих особу, з можливістю зробити скріншот екрану.

3.3. Проходить співбесіду з ввімкненою камерою. У разі вимкненої камери, комісія не буде брати до розгляду результати фахового заліку.

3.4. При виникненні питання вступник має право поставити його через чат зустрічі або в голос застосувавши функцію «піднята рука».

4. Під час проходження фахового заліку ведеться відео запис.

5. Адміністрація Університету не несе відповідальності за пошкодження поштової скриньки вступника, яка використовується для авторизації та участі у фаховому заліку.

6. Результати фахового заліку оприлюднюються на сайті Університету.

7. Результати фахового заліку приймальна комісія оприлюднює наступного дня після його проведення.





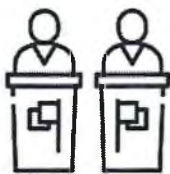
ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЯКІ ВИНОСЯТЬСЯ НА ФАХОВИЙ ЗАЛІК



МОДУЛЬ 1. «ПОЛІТОЛОГІЯ»

1. Політика як суспільне явище. Її взаємозв'язок із іншими суспільними сферами (економікою, правом, релігією...).
2. Особистість як первинний суб'єкт і об'єкт політики. Основні парадигми взаємовідносин держави і індивіда.
3. Політична соціалізація особистості: характерні риси процесу і практичні приклади. Моделі політичної поведінки, їх типи, рівні і передумови.
4. Основні концепції елітизму. Сутність і функції політичної еліти. Сутність і типи політичних еліт. Лобізм.
5. Сутність, теоретичні концепції і типи політичного лідерства. Особливості формування політичного лідерства і еліти в Україні за умов незалежності.
6. Соціальні спільноти як основні суб'єкти і об'єкти політики. Соціальна стратифікація суспільства: сутність, типи, практичні приклади, Динаміка соціальної структури суспільства: основні показники. Специфіка соціальної стратифікації та динаміка соціальної структури українського суспільства.
7. Сутність та категорії етнополітології. Етнонаціональні спільноти як суб'єкт і об'єкт політики. Етнонаціональна ситуація в сучасній Україні.
8. Основні форми і види націоналізму. Українська діаспора: характерні риси, особливості утворення і розвитку за сучасних умов.
9. Теоретико-концептуальні підходи до сутності категорії «політична система». Структура і типологія політичних систем сучасності. Особливості процесу становлення політичної системи в Україні.
10. Держава як основна ланка політичної системи: типи держав світу й особливості функціонування. Сутність і типи політичних режимів.
11. Політична влада. Сутність і основні концепції класифікації влади. Проблема легітимності, легальності та ефективності політичної влади в Україні.
12. Державна влада України. Гілки державної влади, інститути, їх конституційне призначення.





13. Громадянське суспільство: сутність і характерні особливості. Правова держава та її принципи.
14. Партиїно-політична панорама в сучасній Україні: основні політичні партії, їх ресурси, ідеологія і програмна розбіжність. Трансформація електорального законодавства в Україні за умов незалежності: причини і перспективи.
15. Суб'єкти, об'єкти, структура політичних конфліктів в суспільстві. Типологія політичних конфліктів та специфіка управління ними. Конфліктогенність української політики. Політичні конфлікти в Україні.
16. Поняття, сутність і структура політичної культури. Функції і типи політичної культури. Взаємозв'язок рівня політичної культури і типу політичної системи українського суспільства. Субкультурність України. Символи у сучасній політиці та символічна політика.
17. Міжнародні відносини та світова політика: розбіжність категорій. Суб'єкти, рівні, форми і засоби зовнішньополітичної діяльності і держави.
18. Процес глобалізації: сутність, позитивні і негативні наслідки. Антиглобалістський рух.
19. Україна у системі міжнародних відносин. Публічна дипломатія України під час війни з росією.
20. Російсько-українська війна: причини, хід, наслідки.







ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ДО МОДУЛЮ «ПОЛІТОЛОГІЯ»

1. *Аналіз державної політики в Україні: навчальна дисципліна, сфера професійної діяльності, галузь прикладних досліджень: 36. документів і матеріалів / Національна академія держ. управління при Президентові України. Центр дослідження адміністративної реформи / О.І. Кілієвич (уклад.), В.В. Тертичка (уклад.). К: К.І.С., 2004. 210 с.*
2. *Аналіз правового регулювання механізмів місцевої демократії в Україні. Лаціба М., Лукеря І. Огданська О. Український центр незалежних політичних досліджень. Київ, 2013.*
3. *Воткінсон М. Грід. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (і у вашому також). К: КМ-БУКС, 2019. 368 с.*
4. *Коваленко А. О. Політичний аналіз, прогнозування / А. О. Коваленко. К : Наук, світ, 2002. 212с.*
5. *Лібанова, Елла Марленівна. Оцінка якості життя в Україні на основі суб'єктивних показників добробуту [Текст]: монографія / Елла Лібанова, Олександр Осауленко, Людмила Черенько. Warsaw: RS Global, 2020. 360 с.*
6. *Магда Є. Вплив соціальних мереж на політичне консультування в умовах гібридної агресіїю. Evropsky politicky a pravni diskurz. 2017. Vol. 4, Iss. 2. С. 130-135. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/evrpol_2017_4_2_22*
7. *Макаренко С.А. Аналітика, експертиза, прогнозування. К , 2003. 217с.*
8. *Митко, Антоніна Миколаївна. Політична аналітика та прогнозування [Текст]: підручник / А. М. Митко; Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк: [б. в.], 2013. 227 с.*
9. *Місцеві ініціативи та залучення громадськості до здійснення місцевого самоврядування/ Карий О. І., Панас Я. В. / Асоціація міст України. К , ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІЕНЕЙ», 2015. 176 с.*
10. *Нагорняк Т.Л. Брендинг територій як державна регіональна політики: монографія. Донецьк: Видавництво «Нолідж», 2013. 370 с.*
11. *Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади / О. Кириленко, Б. Малиняк, В. Письменний, В. Русін / Асоціація міст України. К , ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІЕНЕЙ», 2015. 396с.*
12. *Політичне консультування як феномен масових комунікацій / А. В. Литвин та ін.; Нац. техн. ун-т України «Київ, політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського», Виданн.-попіграф. ін-т. Харків: Факт, 2017. 199 с.*
13. *Посібник з аналізу державної політики [Текст]. A manager's guide to policy formulation & analysis: пер. з англ. / М. Пол Браун. Київ: Основи, 2000. 243 с.*
14. *Посібник з питань партисипативної демократії (демократії участі) на місцевому рівні. Під редакцією Топкованова В.В. Київ, Крамар, 2011, 199 с.*
15. *Серія книг «Децентралізація та врядування» / Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні — DESPRO»*
16. *Стратегічне прогнозування політичних ситуацій та процесів: монографія / за заг. ред. М. А. Лепський. Запоріжжя: [б. в.], 2012. 428 с.*



17. Сучасні суспільно-політичні процеси у світі та Україні: монографія / [Т. Л. Назорняк та ін.]; Дон. нац. ун-т ім. Василя Стуса. Вінниця: Твори, 2019. 228 с. Бібліогр. в кінці ст.
18. Телещун С. О. Політична аналітика в державному управлінні; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. К.: НАДУ, 2012. 227 с.
19. Elstub Stephen, Escobar Oliver. Handbook of Democratic Innovation and Governance URL: <https://www.amazon.com/Handbook-Democratic-Innovation-Governance-Stephen>

Аналітичні центри України:

1. Фонд «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва. <https://dif.org.ua/>
2. Центр Разумкова. <https://razumkov.org.ua/>
3. «Київський міжнародний інститут соціології» (КМІС). <https://www.kiis.com.ua/>





МОДУЛЬ 2. «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Еволюція поглядів на сутність менеджменту.
2. Організація як об'єкт менеджменту.
3. Сучасні підходи до управління.
4. Закони менеджменту: сутність та характеристика.
5. Закономірності менеджменту: сутність та характеристика.
6. Управлінський цикл в організації.
7. Сутність функцій менеджменту та їх місце в системі менеджменту.
8. Функція планування в менеджменті, сутність та види.
9. Функція організування в менеджменті сутність та види.
10. Різновиди та взаємозв'язок структур організації.
11. Типи організаційних структур управління та принципи їх побудови.
12. Підходи до проектування організаційних структур управління та оцінка ефективності їх функціонування.
13. Поняття та види мотивації в менеджменті: матеріальна та нематеріальна.
14. Сутність управлінських рішень як результату управлінської діяльності.
15. Зміст, характерні особливості та ефективність управлінських комунікацій.
16. Поняття, загальна характеристика та стилі керівництва в менеджменті.
17. Поняття, концепції та моделі лідерства в менеджменті.
18. Поняття соціальної відповідальності в менеджменті.
19. Етичні норми у сучасному менеджменті.
20. Показники та критерії ефективності менеджменту.

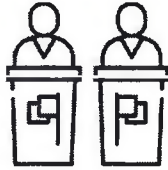




ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ДО МОДУЛЮ «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Гуторова О. О. Менеджмент організації: навч. посіб. Харків: Харк. нац. аграр. ун-т., 2017. 267 с.
2. Довгань Л. Є., Малик І. П., Мохонько Г. А., Шкробот М.В. Менеджмент організації: навчальний посібник. Київ: К П І ім. Ігоря Сікорського, 2017. 271 с.
3. Забродська Г. І. Адміністративний менеджмент: навч. посібник / Г.І. Забродська. Харків: ХДУХТ, 2017. 142 с.
4. Кузьмін О. Є. Менеджмент. Навчальний посібник / О. Є. Кузьмін, Н. І Мала, О. Г. Мельник, О. Р. Саніна. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 240 с.
5. Менеджмент: навч. посіб. / за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної; Національний університет «Києво-Могилянська академія». - Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2021. - 460 с.
6. Менеджмент: навч. посіб. / Н. С. Краснокутська, О. М. Нащекіна, О. В. Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с. - URL: http://revository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPIPrex/40291/5/Book_2019_Krasnokutska_Menedzhment.pdf
7. Менеджмент: навчальний посібник / Г. Є. Мошек, М. М. Ковальчук, Ю. В. Поканєвич [та ін.]; заг. ред. Мошека Г. С.; М-во освіти і науки України, Київ. нац. т оргекон. ун-т. Вид. 2-ге, допов., переробл. К : Ліра-К, 2013. 549 с.
8. Основи менеджменту: [базовий підручник для студентів вищих навчальних закладів / А. А. Мазаракі, С. І. Бай, В. Я. Брич та ін.]; за ред. А. А. Мазаракі. Харків: Фоліо, 2014. 845с.
9. Петруня Ю. С., Петруня В. Ю. Менеджмент. Практикум : навч. посібник. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2019. 104 с. URL: http://biblio.umsf.dp.ua/jsru/bitstream/123456789/3495/1/Петруня_Менеджмент.pdf
10. Рульєв, В. А. Менеджмент: навчальний посібник / В. А. Рульєв, С. О. Гуткевич. К. : ЦУЛ, 2011. 312 с.
11. Федоренко В. Г. Менеджмент: підручник / В. Г. Федоренко. 3-тє вид., переробл. і допоен. К : Алерта, 2015. 492 с.
12. Хміль Ф. І. Основи менеджменту / Ф. І. Хміль // К. : Академвидав, 2005.
13. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017р. 252 с.
14. Щєбликіна І. О. Основи менеджменту: навч. посіб. / І. О. Щєбликіна, Д. В. Грибова. Мелітополь: Вид. буд. Мелітоп. міськ. друк., 2015. 479 с.
15. Юрген Апелло Менеджмент 3.0. Agail - менеджмент. Лідерство та управління командами / Юрген Апелло, пер.з англ Г. Якубовська.-Харків: Вид-во «Ранок»: Фабула, 2019. 432с.





МОДУЛЬ 3. «МІЖДИСЦИПЛІНАРНИЙ КЕЙС»

Кейс 1.

«Перейменування вулиць в місті як складова політики декомунізації»

Перейменування вулиць є частиною державної політики декомунізації. Процес перейменування вулиць в Україні врегульований законодавством.

Ваше завдання:

1. Визначити призначення, правове регулювання та стан політики декомунізації.
2. Запропонувати кроки публічного обговорення.
3. Сформувати алгоритм ухвалення рішення про перейменування вулиць міста.

Кейс 2.

«Інклюзивний місцевий розвиток»

Інклюзивний місцевий розвиток – це модель розвитку, яка сприяє рівності та найширшій соціальній участі на низовому рівні; базується на ключових концепціях децентралізації і участі громадян на місцевому рівні. Ви – депутат місцевих органів влади.

Ваше завдання:

1. Визначити, які групи населення виступають в якості суб'єкта і об'єкта формування інклюзивного місцевого розвитку.
2. Запропонувати методи та інструменти для оцінки економічного розвитку на місцевому рівні.
3. Обґрунтувати, які тенденції в Україні будуть продовжуватися, якщо органами публічної влади не буде вжито дієвих заходів щодо підвищення рівня життя населення, спираючись на більш справедливий розподіл суспільного добробуту.

Кейс 3.

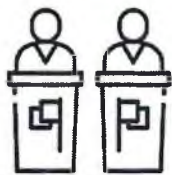
«Новітні технології українських муніципалітетів»

В умовах війни новітніми технологіями українських муніципалітетів (зокрема, Маріупольської міської ради) стають: фінансування, партнерство та менеджмент; залучення громади до планування; сталі технології; стратегічне бачення просторового планування та відновлення. Одна з територіальних громад звертається до вас за консультацією щодо розбудови мережі взаємної підтримки.

Ваше завдання:

1. Запропонувати шляхи розширення мережі горизонтальних міжмуніципальних і міжрегіональних зв'язків.
2. Визначити заходи щодо розвитку чинних і налагодження нових партнерств між українською громадою та муніципалітетами з різних країн Європи, а також спільні інтереси.
3. Аргументувати кроки з консолідації міст-партнерів (експертна підтримка, навчання, матеріальна допомога тощо).



**Кейс 4.****«Представництво жінок у політичному житті, судовій системі, правоохоронних органах, та державному управлінні»**

Політика творення суспільства гендерної рівності потребує чіткого розуміння гендерної перспективи, змістом якої є подолання гендерної невідповідності та забезпечення гендерного вирівнювання. Ви – експерт(ка) з питань гендерної рівності міської державної адміністрації.

Ваше завдання:

1. Визначити фактори, які перешкоджають прийняттю відповідних управлінських рішень у сфері забезпечення гендерної рівності в територіальній громаді.
2. Обґрунтувати ваше бачення розвитку міських цільових програм щодо гендерної рівності.
3. Запропонувати заходи з розвитку гендерно орієнтованого підходу в бюджетному процесі міста в умовах війни.

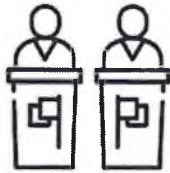
Кейс 5.**«Надання державних цифрових послуг для переміщених українців»**

Розвиток системи надання державних цифрових послуг має як свої успіхи, так і недоліки. Довоєнні розробки цифрової платформи «Дія» під час війни задовольняють потреби у доступі до державних послуг для переміщених громадян в Україні та поза її межами.

Ваше завдання:

1. Визначити бар'єри доступу до цифрових послуг, з якими стикаються переміщені особи в умовах війни.
2. Аргументувати успіхи та недоліки цифрових послуг для переміщених українців, які перебувають поза межами України.
3. Запропонувати кроки щодо покращення цифрових державних послуг для переміщених українців.





Кейс 6.

«Моніторинг та контроль в сфері охорони здоров'я на місцевому рівні»

В межах Вінницької міської територіальної громади з 2011 року функціонує єдиний медичний інформаційний простір, який об'єднує медичні заклади на рівні громади. Система обліку та обробки даних побудована за горизонтальним принципом цифровізації. Ви працюєте в профільному управлінні міської ради і готуетесь до виступу на науково-практичній конференції.

Ваше завдання:

1. Визначити особливості моніторингу та контролю за вертикальним типом цифровізації (в межах закладу охорони здоров'я) та горизонтальним типом цифровізації (в межах об'єднаної мережі закладів охорони здоров'я).
2. Представити переваги горизонтального принципу цифровізації для моніторингу, контролю та управління у сфері охорони здоров'я на місцевому рівні представникам інших територіальних громад України.
3. Ініціювати обговорення щодо розширення переліку питань для моніторингу та контролю, зокрема доцільності застосування автоматизованої системи моніторингу (процеси обліку даних, формування зведених даних, які відповідають запиту та потребам місцевої громади тощо).

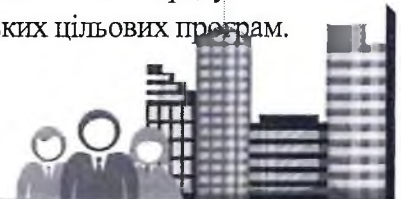
Кейс 7.

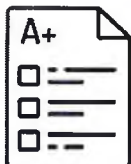
«Практичні аспекти протидії домашньому насильству (досвід міста Києва)»

Повномасштабна війна провокує збільшення випадків насильства в родинях. До груп підвищеного ризику відносяться особи з інвалідністю, особи похилого віку, внутрішньо переміщені особи, родини військовослужбовців та військовослужбовиць, сім'ї демобілізованих. Одна з причин – втрата звичайної картини життя. Найбільш вразливі групи – жінки з дітьми. Ви, як експерт(ка) Київської міської ради, були долучені до розробки та реалізації Міської цільової програми «Запобігання та протидія домашньому насильству та/або насильству за ознакою статі на 2022 - 2024 роки» рішення Київської міської ради від 13 липня 2023 року № 6874/6915 та Міської цільової програми «Запобігання та протидія домашньому насильству та/або насильству за ознакою статі на 2025 - 2027 роки» від 29 серпня 2024 року N 1764/9730.

Ваше завдання:

1. Визначити бар'єри доступу до послуг Кризових центрів, з якими стискаються вразливі групи населення в умовах війни.
2. Обґрунтувати необхідність розробки Гендерних профілів міст України (на прикладі Гендерного профілю міста Києва, 2024 р.).
3. Запропонувати кроки з покращення взаємодії місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування та громадськості на виконання заходів міських цільових програм.





КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ВСТУПНИКІВ

Результати фахового заліку оцінюються за 100-бальною шкалою:

Блок 1: Політологія: 30 балів

- 10 б. – знання теорій, понять, класифікацій;
- 10 б. – застосування до сучасного політичного контексту;
- 10 б. – вміння пояснити політичні явища і процеси, проілюструвати прикладами.

Блок 2: Менеджмент: 30 балів

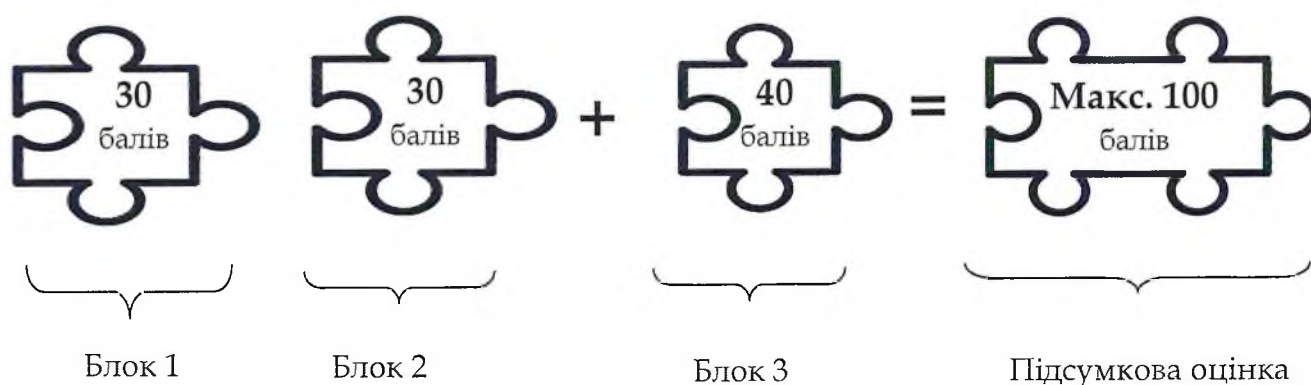
- 10 б. – знання теорій, понять, класифікацій;
- 10 б. – застосування до сучасного контексту;
- 10 б. – використання термінів і наведення конкретних прикладів.

Блок 3: Міждисциплінарний кейс: 40 балів

- 15 б. – глибина аналізу кейсу;
- 10 б. – структурованість відповіді, логіка;
- 10 б. – актуальність і креативність рішень;
- 5 б. – лексика, стиль, точність формулювань.



ПІДСУМКОВА ОЦІНКА ФАХОВОГО ЗАЛІКУ



Підсумкова оцінка фахового заліку складається із трьох частин, за які у підсумку вступник може набрати від 0 до 100 балів включно.





ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ

Оцінювання фахового заліку здійснюється за такими критеріями:

Кількість балів	Критерії оцінювання
91-100	Вступник продемонстрував високий рівень теоретичних знань і практичних умінь з фахових дисциплін; надав повну обґрунтовану відповідь, навів переконливі аргументи та орієнтується в сучасних економічних і політичних процесах.
71 – 90	Вступник продемонстрував високий рівень теоретичних знань і практичних умінь з фахових дисциплін; відповідь загалом правильна, з незначними логічними або фактологічними помилками.
60 – 70	Відповідь вступника засвідчує у цілому фрагментарні теоретичні знання з фахових дисциплін, слабку аналітичну підготовку та низький рівень практичних умінь.
0 – 50	Відповідь вступника засвідчує незадовільний рівень фахової підготовки.



Вступник, який набрав менше за **60 балів** на фаховому заліку отримує негативну оцінку – «не зараховано» і не допускається до участі у конкурсі на здобуття ступеня «магістр».



Голова фахової атестаційної комісії освітньо-наукової програми «Політика врядування в місті»

Тетяна НАГОРНЯК

